



### 3. 香港和珠江三角洲地区的经济互动

香港和珠江三角洲地区的经济互动,对两地的经济发展有重大的贡献。这种互动随时间推移而不断深化。在中国对外开放之前,两地之间的互动非常有限——香港从珠江三角洲地区获得水和原料,同时提供有限的与中国进出口有关的服务。在1970年代末和80年代初,当中国开始开放的时候,香港的投资者和企业开始在珠江三角洲地区发掘机会。到1980年代中期,香港在珠江三角洲地区的投资有显著的增长。至少在飞速发展的外商直接投资和出口方面,可以说香港是珠江三角洲经济发展的领路人。到1990年代末,在该地区的经济发展中,香港更多的扮演着支持者的角色。2000年代,整个地区的前景,将是更为平衡和一体化的发展。

香港和珠江三角洲地区之间的经济互动涉及很多领域,其中包括投资、贸易、技术、管理、运输交通、旅游、零售和房地产。

#### *香港在珠江三角洲地区的投资*

香港的投资是香港和珠江三角洲地区之间经济互动的一个特别重要的组成部分。这种投资的作用随时间推移而不断加深。香港的投资者是该地区最早的外部投资者。时至今日,他们仍然为这一地区提供着大部分的外来投资。除资本以外,这些投资还同时带来了管理、技术和市场渠道。

#### 历史发展

1970年代开始,香港对珠江三角洲的投资经历了一个重要的演变过程。这一过程可以被概括为三个主要阶段,每一阶段的投资都表现出不同的特征,每一阶段都与香港和珠江三角洲地区相关企业所扮演的不同角色相对应。这三个主要阶段包括开始阶段(从1979年到大约1984年)、快速增长阶段(大约从1985年到1992年)、稳定增长阶段(大约从1995年到2002年)。

#### 开始阶段: 1979-1984

1979年,珠江三角洲首次向境外投资者开放。当时,对这类投资的管理规则及如何发展珠江三角洲经济等问题,存在着大量不确定性。从1979年到1984年,大量从香港流入珠江三角洲地区的投资还依赖于家族纽带——香港的商人们向他们在内地的家乡投资。这种现象产生的一个原因,是港商要“回归故里”,或为家乡发展做贡献的想法。另一个较为重要的原因是,许多香港实业家仍然有家人或朋友在这些城镇居住,这有助于减少投资的不确定性和风险。

受廉价土地和劳动力吸引,大部分投资集中在劳动密集型的出口加工行业。工业性投资集中在深圳经济特区和广深铁路沿线一带,特别是东莞地区。因为从香港到珠江三角洲的毗邻城市,大概要用几个小时或更长的时间,这样可以最大程



度地减少每次从香港过来所需的时间。服务业的投资主要在广州和深圳的城市中心地区，部分原因是因为这些城市对这类投资的开放性比其它城市高，另一部分原因是由于其同香港的联系（深圳）、或者其省会的地位（广州），因而这些城市是发展服务行业的天然场所。这一阶段，香港的投资者签订了超过 49,000 个投资合同，合同金额达 64.08 亿美元，实际利用资金为 18.09 亿美元<sup>1</sup>。

### 快速增长阶段：1985-1992

在珠江三角洲地区经历最初几年的开放后，香港投资者对在该地区经营越来越驾轻就熟。早期投资的成功，提供了示范效应，其它人都渴望追随效仿。几个基础设施项目的建成，使香港到珠江三角洲东部地区的交通更为方便，从而为投资提供了便利。这一时期，从香港流入珠江三角洲地区的投资迅速增长。香港的投资者签署了 70,800 个投资合同，总值达 341.45 亿美元。平均每个项目的投资额从 1979 到 1984 年间的 36,800 美元上升到 1985 到 1992 年间的 177,000 美元，反映出投资环境的改善<sup>2</sup>。在珠江三角洲地区，直接投资占到实际利用香港资金的 71%，而间接利用外资则占到投资总量的 20%<sup>3</sup>。香港投资主要集中在制造业（占 69%），第三产业和第一产业的比重分别为 28%和 2.4%<sup>4</sup>。

该阶段的投资，从临近香港的地区扩展到了珠江三角洲其它地区。大量投资仍然集中在出口导向型加工行业。到 1992 年末，珠江三角洲三分之二的出口都与香港投资的公司有直接关系<sup>5</sup>。最初，许多公司是将它们已有的生产转移到珠江三角洲地区，然而后来它们发现，在珠江三角洲的生产基地，它们可以极大地扩张生产和销售。这些公司开始在珠江三角洲雇用比以前在香港多许多倍的工人。

### 稳定增长阶段：1993-2002

1992 年邓小平南巡以后，中国开始了第二次经济改革开放的浪潮。这又刺激了香港新一轮的投资。这一时期，香港对珠江三角洲地区的实际投资以年均大约 15% 的速度增长。平均实际利用的香港投资的规模，从 1985 到 1992 年间的 177,000 美元增长到 1993 到 2002 年间的 811,000 美元。每个项目的平均投资额在 1996 年首次突破 200 万美元。直接投资的比例上涨到实际利用外资总额的 88%，间接利用外资和其它形式的利用外资方式分别下降到 8%和 4%<sup>6</sup>。

邓小平南巡和随之而来的发展，预示着珠江三角洲地区服务业更大程度的开放。香港公司将资本投向金融、保险、房地产和其它服务业，因而香港投资更加多元化。从地理上看，香港投资虽然仍集中在珠江三角洲的东部地区，但香港投

<sup>1</sup>中山大学城市与区域研究中心，“香港与珠江三角洲经济关系研究”，《香港与珠江三角洲经济互动研究》，2002 年 4 月，p.7。

<sup>2</sup>同上，p.7。

<sup>3</sup>同上，p.8。

<sup>4</sup>同上，p.8。

<sup>5</sup>同上，p.9。

<sup>6</sup>同上，p.8。



资已开始进入三角洲的西部和广东省的山区。同时，为了实现可持续发展，珠江三角洲各个地区都对污染性企业的投资采取了谨慎态度。三角洲东部地区的各市镇，已经在积极提升它们所接受的投资的技术水平。

### 香港投资的重要性

香港一直都是珠江三角洲地区外商投资的主要来源。根据珠江三角洲地区各地区统计年鉴的数据，1985年，香港和澳门在珠江三角洲地区利用的外商投资总量中占90.82%，1986到1990年间为73.6%，1991到1995年为74.5%，1996到1999年是67.55%（见表3.1）。许多被登记为来自英属维京群岛的资本，是由香港公司通过它们设在维京群岛的公司投入的。基于这个情况，上述最后一个数字可能被低估了。尽管出现了投资来源分散化的现象，香港（几乎可以代表下表中香港和澳门一栏）仍然保持着珠江三角洲外商投资主要来源地的地位。

表 3.1 珠江三角洲地区外商投资的主要来源地，单位：百万美元

来源地/国家	1985		1985-1999		1986-1990		1991-1995		1996-1999	
	数量	%	数量	%	数量	%	数量	%	数量	%
总计	738.95	100	80,473.82	100	6,133.61	100	29,453.64	100	44,147.62	100
香港和澳门	671.14	90.82	56,941.10	70.76	4,514.79	73.61	21,932.37	74.46	29,822.80	67.55
东南亚	7.83	1.06	1,846.89	2.30	48.20	0.79	476.26	1.62	1314.6	2.98
中国台湾	0	0	2,662.99	3.31	75.62	1.23	884.03	3.00	1,703.34	3.86
日本	31.33	4.24	4,758.73	5.91	789.75	12.88	1,807.23	6.14	2,130.42	4.83
韩国									280.09	0.63
欧洲	6.57	0.89	4,122.97	5.12	299.96	4.89	1,032.76	3.51	2,783.68	6.31
北美	20.08	2.72	2,955.22	3.67	374.66	6.11	901.51	3.06	1,657.97	3.76
澳大利亚	0.5	0.07	356.97	0.44	34.79	0.57	114.23	0.39	207.42	0.47

资料来源：《广东统计年鉴》和珠江三角洲地区不同城市的统计年鉴。

上述数字或多或少的同其它官方渠道中所引用的香港对广东省投资的数字一致。2002年6月，广东省省长卢瑞华宣布，广东已经引进1200亿美元的外商投资，其中70%（总额为840亿美元）来自香港。<sup>7</sup>2002年4月，广东省人民政府外事办公室主任黄子强宣布，广东省已经从香港引进了总额达789亿美元的投资，占香港在中国大陆总投资额的70%。<sup>8</sup>但据报道，截至2001年10月，香港公司对大陆的实际投资已达1833亿美元，其中大部分投向了广东省<sup>9</sup>。这个数字与官方的统计出现了偏差，其原因很可能是在中国的加工贸易制度下，作为出口加工企业投资的机器和设备是免税进口的，它们虽然占据了典型出口加工企业投资的绝大部分，但并未包括在官方的外资统计中。实际上，到2001年，《广东统计年鉴》显

<sup>7</sup> 《香港商报》“卢瑞华料粤出口年增长一成”，2002年6月6日。

<sup>8</sup> 《大公报》“粤港贸易去年387亿美元”，2002年4月10日。

<sup>9</sup> 《大公报》2002年1月22日C4版。



示，1979-2000年广东加工装配方面累计实际引进的外资为56.4亿美元，而作价部分不超过五分之一<sup>10</sup>。

珠江三角洲以具有吸引香港投资的天然优势而引以为傲。它与香港接壤，两地间有相对便利的交通联系。香港和珠江三角洲之间的家族纽带和两地居民间的亲密关系源远流长。从中国开始改革以来，香港和珠江三角洲地区之间的经济接触和合作越来越紧密，这又促进了两地关系的相互依赖和相互支持。珠江三角洲地区成为香港投资者的首选，而香港又成为珠江三角洲展示自身对外开放和吸引海外资金的窗口。

本研究中，许多被访香港企业都表示，它们在珠江三角洲雇用了比在香港更多的人。两地雇员的比率的范围，从软件业的1:6到玩具业的1:55。根据这些数据，以及从数百访问中获得的其它行业的数据，我们可以估计，香港的制造业和贸易公司在珠江三角洲地区雇用了1000万到1100万雇员。在香港的统计分类中，这些人中大约25%受雇于在香港属于制造业类的企业，另外75%受雇于在香港属于贸易类的公司。这种情况表明，这些在香港特别行政区被划分为制造业的企业不再在香港进行完整的制造活动，而成为珠江三角洲地区制造业工人的主要雇主。这个1000到1100万的数据，与香港工业总会对香港制造业和贸易企业在广东省的雇佣状况进行的一项研究中所做出的估算是一致的。<sup>11</sup>

表 3.2 香港公司在香港和珠江三角洲地区雇佣人数的比例

行业	香港：珠江三角洲 雇佣人数
玩具	1 : 55
电器	1 : 50
礼品	1 : 30
塑料	1 : 27
印刷	1 : 24
服装	1 : 15
手表和钟表	1 : 9
软件	1 : 6
平均	1 : 26

资料来源：本项目访谈

其它一些投资者则将香港作为一个营运基地。香港贸易发展局最近的一项调查显示，87%在珠江三角洲投资的日本公司声称，它们的投资与香港有很强的联系

<sup>10</sup> 《广东统计年鉴》2001，p543，表16-15。

<sup>11</sup> 香港工业总会《珠三角制造》，2002年11月。



<sup>12</sup>。事实上，毗邻香港是影响这些公司将资金投入珠江三角洲地区而非其它地区的首要因素。这些公司认为，香港的金融服务、地理位置、税收制度、信息流和其它法律制度，是它们把香港作为对珠江三角洲地区的投资进行管理和支援的基地的重要原因。广州荷兰商会认为，接近香港是外商投资珠江三角洲地区的最重要的因素<sup>13</sup>。我们对西方跨国公司经理的访问也得到了同一结论。许多情况下，它们在珠江三角洲地区的投资，是由在香港的基地来管理或者支持的。另外，许多西方和日本公司中负责管理珠江三角洲地区投资的经理都在香港生活，而到珠江三角洲上班以监督企业的运营。如果做不到这点的话，这些公司就可能不进行投资。

台湾和中国大陆之间尚不能三通，这意味着几乎所有在珠江三角洲地区有业务活动的台湾公司都要利用香港来支持它们的投资，以及进入中国大陆。由香港理工大学中国商业中心进行的一项有关驻港台湾公司的调查显示，台湾公司利用香港支持它们在大陆的经营活动，利用它们的香港分支机构销售产品、接受订单、购买原材料和零部件、协调在中国大陆的生产、安排运输、回收资金和组织财务活动<sup>14</sup>。许多台湾公司把香港作为金融基地来规避中国大陆的风险和台湾的管制。因为人民币不可兑换，以及台湾官方有意阻止台湾对中国大陆的投资，香港就成了台湾人在大陆做生意的主要中介地。

### 香港和珠江三角洲地区之间的贸易

在很大程度上，香港在珠江三角洲地区的投资决定了两地之间的贸易模式。尽管统计显示香港对于珠江三角洲地区出口的相对重要性在逐渐下降，但珠三角大量的出口商品仍然要依赖香港的港口、基础设施和服务（见表 3.3）。特别是珠江三角洲地区的公司要依赖香港的贸易公司来提供市场渠道，以及香港其它的支援服务。

表 3.3 1995-2000 年广东与香港之间的贸易，单位：百万美元

年份	广东出口总值	出口到香港		广东进口总值	从香港进口	
		价值	(%)		价值	(%)
1995	56,592	22,255	39.3	47,380	6,055	12.8
1999	77,705	26,891	34.6	62,663	4,139	6.6
2000	91,919	32,105	34.9	78,187	5,335	6.8

资料来源：《广东省统计年鉴》2001。

香港和珠江三角洲地区之间的许多贸易，是由香港在珠江三角洲地区的加工贸易投资带动的。香港的公司将本地生产的、或是从国际市场上购买的半成品和

<sup>12</sup> Hong Kong Trade Development Council, "HKTDC Research Department Survey: Why Hong Kong? – A Survey of Japanese Companies in the Pearl River Delta," HKTDC Research Department, 2002.

<sup>13</sup> 广州荷兰商会，“珠江三角洲工业区调查”，2002年9月。

<sup>14</sup> 香港理工大学中国商业中心，“在港台商之投资营运与发展特性”，2000年8-11月。



原材料出口到珠江三角洲地区。珠江三角洲地区的港资公司把这些半成品和原材料加工以后，再将成品出口到世界各地。这一活动大大增加了香港和珠江三角洲地区的转口贸易，以及当地生产的原材料和半成品的出口。根据香港的统计，香港与中国大陆之间的多数贸易都涉及外发加工（见表 3.4）。需要注意的是，绝大部分由港资公司进行的外发加工贸易都集中在珠江三角洲地区。根据广东省的统计，1980 年出口加工贸易仅占全省出口总额的 3.75%，1990 年这一数字增加到 72.04%，2000 年占到 78.09%，而 2001 年又增长到 80.17%。加工贸易也占到 2001 年全省进口总额的 62.23%（见表 3.5）。

表 3.4 1991-2000 年香港涉及外发中国内地的加工贸易

	1991	1994	1996	1997	1998	1999	2000
外发加工的估计值（港元，百万）							
对中国内地的港产品出口	40,369	41,959	43,089	47,078	42,184	37,696	39,304
对中国内地的转口	73,562	139,221	179,235	197,809	179,089	197,890	242,929
对中国内地的总出口额	113,931	181,179	222,324	244,886	221,273	235,586	282,233
从中国内地的进口	197,384	354,912	452,890	491,142	477,743	487,507	567,000
中国内地向其它地区的再出口	221,450	422,544	552,822	595,511	559,726	570,126	647,338
外发加工贸易的估计比例（%）							
对中国内地的港产品出口	76.5	71.4	72.8	76.1	77.4	75.9	72.7
对中国内地的转口	48.2	43.3	43.2	44.7	44.1	49.7	49.7
对中国内地的总出口额	55.5	47.7	46.9	48.6	48.1	52.6	52.0
从中国内地进口	67.6	75.9	79.9	81.2	82.7	80.5	79.3
中国内地向其它地区的再出口	74.1	82.0	86.0	88.4	87.6	86.6	85.1

资料来源：香港政府统计署，2001

珠江三角洲地区和香港之间的贸易（包括经由香港的转口）占该地区贸易总额的绝大部分。珠江三角洲地区和香港之间贸易的主要形式是进口和转口。仅有很小部分在香港制造和消费。香港贸易发展局的调查显示，在中国大陆从事出口业务的港商出口中 86.9% 的商品是全部或者部分在广东制造的<sup>15</sup>。香港从珠江三角洲地区进口的货物中，90% 以上是转口到第三国的。转口商品的主要目的地是美国、日本、欧洲国家和加拿大<sup>16</sup>。珠江三角洲大约 70-80% 的出口产品通过香港在国际市场上销售，同时该地区 80% 的进口也经由香港<sup>17</sup>。

<sup>15</sup> 香港贸易发展局《香港贸易与贸易支援服务：最新发展与前景》，2002 年 1 月，p. iv。

<sup>16</sup> 中山大学城市与区域研究中心，“香港与珠江三角洲经济关系研究”，《香港与珠江三角洲经济互动研究》，2002 年 4 月 p.21。

<sup>17</sup> 作者的访问，香港贸易发展局与 Edith E. Scott, *Hong Kong Plus: Your Global Platform for Sourcing, Producing and Selling in China*, October 2002, p.22.



表 3.5 广东进出口的贸易形式和企业类型

年份	出口 (%)									
	总计	贸易形式			企业类型					
		一般贸易	出口加工贸易	其它	国有企业	集体所有制企业	私有企业	外资企业	其它所有制类型	
1980	100	95.94	3.75	0.30						
1985	100	82.99	16.72	0.29						
1988	100	32.89	66.05	1.06	87.22			12.27	0.51	
1990	100	26.79	72.04	1.17	74.91			24.67	0.43	
1993	100	20.90	77.92	1.18	60.10	1.05	0.00	38.42	0.43	
1995	100	24.03	74.70	1.26	52.42	1.62	0.01	45.52	0.43	
1997	100	24.07	73.54	2.39	47.93	2.27	0.01	49.35	0.44	
1999	100	19.84	77.73	2.44	46.02	2.63	0.22	50.73	0.41	
2000	100	18.97	78.09	2.94	42.39	2.75	0.67	53.86	0.33	
2001	100	17.29	80.17	2.54	37.86	3.61	1.48	56.98	0.08	
年份	进口 (%)									
	总计	贸易形式				企业类型				
		一般贸易	出口加工贸易	设备进口	其它	国有企业	集体所有制企业	私有企业	外资企业	其它所有制类型
1980										
1985	100							13.87		
1988	100	27.76	61.31	6.30	4.64	79.79		18.13	2.09	
1990	100	17.54	64.85	14.66	2.95	63.08		36.01	0.90	
1993	100	16.67	57.33	19.55	6.46	48.90	0.93	0.00	48.39	1.78
1995	100	9.80	68.37	14.51	7.33	38.21	1.73	0.00	57.94	2.11
1997	100	11.16	70.11	11.35	7.39	37.55	1.99	0.00	58.95	1.52
1999	100	22.12	67.10	6.71	4.07	41.50	2.91	0.29	54.13	1.18
2000	100	26.67	63.14	6.37	3.82	40.16	3.28	0.71	54.39	1.01
2001	100	28.34	62.23	5.81	3.62	38.38	4.04	1.89	54.59	1.09

注：加工贸易包括来料加工。设备的进口包括加工设备和外资企业所需设备。

资料来源：《广东统计年鉴》各期。



## 技术转移和技术方面的互动

中国改革进程伊始，香港就成为转移技术到珠江三角洲地区的重要载体。这种转移很大程度上是伴随香港公司投资的直接转移，珠江三角洲地区的工厂对来自香港的技术进行复制，或是香港为珠江三角洲地区企业充当技术中介。

相当数量的技术转移与香港的投资结合在一起。在改革的最初几年，许多技术转移是通过进口的资本设备来实现的。经历 30 年的计划和封闭经济之后，中国进行商业性研发、甚至直接购买和吸收现代技术的能力都非常有限。如果中国要满足国内需求并开拓出口市场，外国的技术必不可少。当时由香港在珠江三角洲投资而带来的技术转移具有深远的影响，部分是因为这些投资带来了现代化的产品设计、生产设备、生产管理、质量控制、包装技术和市场信息。即使是中国大陆的设备有能力生产的劳动密集型产品，与珠江三角洲的本地企业相比，港资企业往往仍能展示出极强的质量优势。这种技术转移模式一直延续到 1990 年代，此时珠江三角洲地区的许多企业已经发展了自己的技术能力，能够吸取或复制外国技术了。到 1990 年代末期，香港公司对珠江三角洲地区直接技术转移的重要性逐步降低了。

几乎是从香港公司向珠江三角洲地区转移技术开始，就有珠三角的本地公司试图复制技术，在某些情况下甚至是复制商品本身。珠江三角洲地区的许多本地公司参与了香港公司的外发加工。一些公司只是生产的产品超过加工贸易合同规定的数量，并且将这一部分产品在国内市场上出售。另外一些公司则在完成加工贸易合同后保留了加工设备。区内还有许多本地公司对珠江三角洲各地港资外发加工企业的产品进行逆向开发，然后开始生产相似的产品以满足国内市场。通常，香港公司会发现，与这种仿制行为对抗的努力是徒劳的。

在向珠江三角洲的技术转移中，香港也起到了重要的中介作用。从 1990 年代中期开始，香港对珠江三角洲地区技术转移的角色，从直接提供者更多地变成了中介。流入珠江三角洲地区的最先进的技术，更多的来自于以香港作为营运基地的台湾、日本或者西方公司。另外，珠江三角洲地区的港资公司在从国际市场寻找技术、并将它们介绍到珠江三角洲地区方面也起到了中介作用。香港公司有很强的市场意识，并能很好地理解国际市场，它们在技术搜集中起到了重要的作用，未来这一作用可能会越来越重要。但需要注意的是，越来越多珠江三角洲的公司开始自己在世界市场上搜寻技术，而不再需要香港或香港公司作为中介。从过去 20 年的趋势看，香港对珠江三角洲地区的直接技术转移的重要性下降的现象并不令人吃惊。来自世界先进水平的外国公司的直接投资，加之珠江三角洲地区当地不断增长的实力，正在创造该地区自身成长的动力。





## 管理转移与互动

对一个发展中地区来说，管理经验的转移和交流常常比技术转移更重要。中国开始改革时，严重缺乏市场导向公司的现代管理经验。例如，1991年中国才在清华大学、北京大学和中国人民大学首先设立了MBA培训试点。中国改革之初，以管理思想而言，珠江三角洲地区比中国其它地区更加落后。这一时期，珠江三角洲地区的港资公司主要依靠香港人来管理。香港的经理、技术人员和其它一些高级工人成为香港的合资和独资公司的管理阶层，管理着从事相对简单活动的当地劳动力。

1990年代，随着珠江三角洲地区人力资源环境的改善，这种情况开始发生变化。当地大学的教育水平提高了，越来越多的大学毕业生开始在经济较为发达的珠江三角洲地区寻找工作。同时，珠江三角洲的人们也开始用他们累积的经验来驾驭现代管理方法。这导致了珠江三角洲地区港资公司之间的重新分工，香港的投资者做战略性决定，任命高级管理人员的职务和决定其组织结构，或者是香港的管理人员从事国际市场开拓、接单、运输协调和国际金融方面的活动。从事内部管理、会计、技术和质量控制的人，越来越多从中国大陆其它地区招聘而来。香港的管理人员逐渐从管理的一线、甚至二线的部分领域里撤出。一些港资公司开始招聘内地的大学毕业生，并对他们进行适当的培训。其它一些公司倾向于用高薪从中国中部、西北部和西南部等相对落后地区吸引有实际工作经验的人。这部分人逐渐构成港资和外资企业的中级管理层。除了在港资企业中从事管理工作外，许多由港资公司培训或者招聘来的大陆经理人员开始成为企业家，发展珠江三角洲地区本土的私有经济。

对于来自台湾、亚洲其它地区和世界其它地区的公司，香港起着管理中介的作用。香港是无数跨国公司在亚太地区总部的所在地，同时也是台湾和东南亚国家的公司向中国投资，特别是对华南投资的跳板。这些企业雇用了大量的香港人来帮助它们管理在珠江三角洲地区的业务。因为台湾海峡两岸之间不能直接三通，台湾企业的人员和货物交流都是通过香港进行的。因此，台湾企业在珠江三角洲的发展，为香港创造了大量新的商业和管理机会。台湾企业不仅利用香港有形的基础设施，还利用其金融和其它支援服务。例如，台湾的企业通常更喜欢在香港进行财务交易，在中国大陆进行实物交收，这样可以有效避免在大陆交易的风险。

随着珠江三角洲地区经济中当地非政府部分的发展，许多公司开始从香港招聘经理和专业人员，特别是那些在国际市场、金融服务和人力资源管理方面有经验的人员。一些珠江三角洲地区的企业已经采取在香港的报纸上登广告，或者是在香港举办招聘会的形式来招聘专业人士，这一现象形成了香港和珠江三角洲地区之间一种新型的管理互动。



## 运输和交通

过去 20 年里，香港和珠江三角洲地区的运输联系有了很大的发展。从 1980 年到 1999 年，珠江三角洲地区和香港的 GDP 分别增长了 15 倍和 5 倍，但是两地之间货物运输增长了 103 倍。从行业情况来看，2001 年经过香港的货物运输中，公路运输占了 84%，水路运输占了 15%，铁路运输只占到 1%。香港和深圳之间的三个高速公路过境点每个月的通过量达到 360,000 集装箱标准箱。到目前为止，最繁忙的货柜车过境点是在皇岗/落马洲，75%经陆路进入香港的货柜，都要经过这个口岸<sup>18</sup>。

由珠江三角洲到香港和澳门的水路客运航线共有 27 条，同时还有四个铁路口岸通向香港。2000 年，广东发往香港的客运船有 16,090 艘次，货运船只 119,180 艘次；同时，有 4,688,700 辆次货运卡车和 922,100 辆次客运大巴将香港作为其目的地。由香港进入广东的货运和客运车辆次分别为 4,691,100 和 924,300。现在，香港和珠江三角洲地区主要城市之间都有直达巴士服务，这极大改善了陆路运输状况。例如，1991 年广东和香港之间的搭乘客运巴士的旅客有 229,700 人。到 2000 年，这一数字已经增长为 1,846,400，是十年前的八倍<sup>19</sup>。

2001 年 11 月，香港政府在以下八个地点对香港和中国大陆之间的过境旅行做了调查：香港国际机场、罗湖火车终点站、红磡火车站、尖沙咀（中国客运码头）、港澳码头、落马洲管制站、文锦渡管制站和沙头角管制站。调查显示，每天有 333,000 过境旅客，较 1999 年增长了大约 17%。这其中 83% 的旅客在香港居住，10% 的旅客是住在中国大陆的香港居民，其余 5% 是大陆居民。进入中国大陆的旅客，42% 为度假，31% 是商务旅行，20% 是探亲访友，其余 4% 是在大陆工作。进入香港的旅客，32% 是在香港工作，23% 是商务旅行，21% 是度假。调查表明，每天有 31,300 辆车辆通关，比 1999 年增长了 9.7%。最主要的过境汽车是货柜车（40%）或者其它货车（39%）。私家车占 17%，长途客车占 3%，接驳巴士占 1%。进入香港的货柜车中空车占 23%，进入中国大陆的货柜车中空车占 71%。

## 旅游互动

香港和珠江三角洲地区之间地理、文化和家族的紧密联系，为旅游事业提供了坚实的基础。中国改革开放的进程，促进了商业和休闲旅游事业的发展。到珠江三角洲地区旅游的海外游客中，90% 以上来自香港<sup>20</sup>。根据香港统计署和香港零售管理协会的数据，2000 年香港居民在广东省支出的个人旅游费用估计为 203 亿港元，其

<sup>18</sup> Samuel Lam, Oriental Trucking Hong Kong Ltd., "Cross Border Trucking," Presentation to Hong Kong Amcham Transport and Logistics Committee, May 29, 2002, citing Hong Kong Government Census and Statistics Department.

<sup>19</sup> 香港政府《2001 年统计摘要》，p. 165。

<sup>20</sup> 中山大学城市与区域研究中心，“香港与珠江三角洲经济关系研究”，《香港与珠江三角洲经济互动研究》，2002 年 4 月 p.21。



中有 36% 在深圳花费。在广东省的总消费支出中，有 106 亿港元用于住宿和吃饭；57 亿港元用于娱乐、交通和其它服务；仅有 21 亿港元用于购物<sup>21</sup>。香港旅客是珠江三角洲地区外汇收入的重要来源，而珠江三角洲地区旅游事业的快速发展，也为香港旅游业的发展注入了新的元素。

来自中国大陆的旅游业对香港的重要性日益增加。2002 年 8 月，44% 的到港游客来自中国大陆。<sup>22</sup>这些人中，80% 以上来自广东省。2001 年，来自中国大陆的到港游客的旅游支出达到 229.9 亿港元。中国大陆的到港游客的平均消费是 5169 港元/次，在来自世界各地的游客中是最高的<sup>23</sup>。在 2002 年香港低迷的经济中，来自中国大陆的旅游业收入是一个亮点。

珠江三角洲地区采取了一些措施来促进旅游业的发展。1993 年，由广东省旅游局、香港旅游协会、澳门旅游司组成了粤港澳珠江三角洲旅游推广机构。这一机构的目的是要协同发展香港、澳门和其它珠江三角洲地区的旅游业，重点是珠江三角洲地区和香港之间旅游客源的相互流动，以及将大珠江三角洲地区作为一个整体的旅游目的地向外推广。1998 年，在一次旅游中，同时前往香港或者澳门和广东的海外游客将近 300 万人，比 1991 年高了 40%<sup>24</sup>。为了便利香港的游客去深圳旅游，深圳市实行了 72 小时便利签证措施。在 2000 年，准予外国游客实行落地入境签证的措施，由深圳和珠海扩展到珠江三角洲地区的 9 个城市，时间限制也从原来的 72 小时扩展到 120 小时。2000 年，广东省政府还放宽了前往香港和澳门旅游的管制。

一些香港公司为珠江三角洲地区的居民提供出境旅游服务。“内地接单，香港经营”的做法，是香港旅游服务介入大陆旅游市场的主要方式。一些珠江三角洲地区的居民发现，相对于国内旅行社，参加香港旅行社组织的出境旅游或者商务旅行，更加方便而且便宜。许多地方政府官员的出境旅行，就是由香港的旅行社承办的。比如，利用香港的旅游服务商已经成了深圳市政府的惯常做法。

## 零售业

与香港和珠江三角洲之间的交通和旅游业发展相联系的是跨境购物的增加。尽管香港可能不再是当年人们心目中的购物天堂，香港的商品仍然比大陆丰富得多。随着珠江三角洲地区收入的增加，越来越多的人利用休闲、商务或者公务出差的机会到香港购物。2000 年，中国大陆到港游客在购物上的支出，是他们在香港总消费额的 65%，其人均零售购物支出在各地游客中是最高的<sup>25</sup>。珠江三

<sup>21</sup> 香港工商专联，《跨境经济活动对香港的影响》2002 年 1 月，p.7；香港政府统计处，《香港月度统计摘要》，2001 年 4 月，“香港居民赴中国大陆旅游消费支出”。

<sup>22</sup> 香港旅游发展局新闻，“多项记录显示 8 月到港旅客超 150 万”，2002 年 9 月 26 日。

<sup>23</sup> 香港旅游发展局新闻，“大陆旅客成最大买家，旅游支出达 640 亿港元”，2002 年 3 月 5 日。

<sup>24</sup> 同上，p.24。

<sup>25</sup> 香港工商专联，《跨边境经济活动对香港的影响》2002 年 1 月，p.7。



角洲地区的人到香港购买外国名牌商品（比如日本的电子产品和家用电器）和奢侈品（比如法国香水、意大利皮鞋和欧洲服装）。在中国大陆，奢侈消费品的进口税很高，分销系统缺乏效率，进口产品大都在高级购物中心出售。结果，珠江三角洲地区许多名牌产品的价格比香港要高得多。中国大陆旅客的需求，也是香港黄金和珠宝行业的一个支柱，与中国大陆的同类产品相比，香港的产品有更高的纯度和防伪标准，这一行业便因此受益。

随着过境手续的简化，越来越多的低收入和中等收入的香港人，开始到深圳和珠江三角洲地区其它地方购物。深圳一侧的过境区内，为迎合跨境生意的店铺林立。尽管公务出差和探亲曾经是香港和珠江三角洲地区之间居民来往的主要原因，但日益增多的休闲和购物旅行变得越来越重要了。虽然一些香港零售商们担心这种购物会伤害香港自身的商业，但是香港工商专联认为，香港人在中国大陆的消费并不是香港 1999 年和 2000 年的零售业低迷的主要原因。相反的，香港零售业的低迷，要归咎于香港本身的经济环境。里昂证券的分析员从另一方面指出，随着跨境旅游的增长，香港和深圳之间的商品价格差异会逐步缩小。这些分析员相信，这将会给香港的零售业施加通货紧缩的压力，直到两地的价格开始趋平<sup>26</sup>。

## 住宅房地产业

香港和珠江三角洲地区的住宅物业市场的关联程度如何，现在还不能确定。越来越多的香港人在珠江三角洲地区购置度假别墅甚至主要居所，特别是在深圳、东莞、顺德和番禺。中国银行深圳支行指出，2001 年香港人在深圳购买了 610 万平方英尺的土地，价值 28 亿人民币。中国银行在 2002 年实行了一种新的按揭形式，即允许香港人在香港用港币支付贷款<sup>27</sup>。预计香港人在 2002 年要购买 19,500 到 21,400 个物业单位的房屋，其中 50%将会在深圳购买<sup>28</sup>。

珠江三角洲的确有大量的土地，这些土地不仅适合于建造住宅，并且以香港人可以接受的价格发售。另外，珠江三角洲地区的一些住宅小区还提供直通香港的巴士服务。在实践中，珠江三角洲地区的住宅物业市场满足着来自于香港的几种不同类别的需求。其中包括周末和假日住宅；可以作为办公室和短期过夜用的商居两用住宅；包括养老院和疗养院在内的老年住宅；以及，有限度的，供在香港工作的没有孩子的夫妇作为主要居所等。

在珠江三角洲地区内，住宅房地产价格因地理位置不同而差别很大。根据 DTZ 研究机构的数据，在 2001 年上半年，深圳住宅价格在珠江三角洲地区最高，为 640 港元每平方英尺，其次是广州的 600 港元每平方英尺，与澳门相同。珠海和中山处于中间水平，分别为 430 和 400 港元每平方英尺。江门和惠州最低，都是 230 港元每平方英尺。深圳靠近香港特别行政区边界地区的高级住宅区的价格最高，但它与香港住宅价格相比，差异仍是巨大的。据一位香港顶尖房地产商说，2002 年 6 月，香港新的主要的住宅价格在 3,000 到 4,000 港元每平方英尺，

<sup>26</sup> CLSA, *Bridget Wong's Diary: Hong Kong Property and the Shenzhen Effect*, January 2002.

<sup>27</sup> *Hong Kong Standard*, "SAR eyes Shenzhen flats in 3b yuan rush," September 5, 2002.

<sup>28</sup> 中国日报, "香港注视大陆地产投资", 2002 年 7 月 24 日。



同时期在深圳 1,000 港元可以买到“很不错”的房子。番禺是许多富裕的香港人的周末休闲活动地，对于对度假别墅有兴趣的香港居民来说，在番禺买一栋这样的别墅，比香港的俱乐部会员资格花费还少。

香港和深圳住宅市场之间的要素价格没有给拉平，有好几个因素。一个原因是从深圳住宅去香港工作所需要的时间。购买房地产，是对有形资产和无形资产的同时购买，香港的购房者在购买位于香港的房地产时，愿意支付一个较高的价格以获取附属的无形资产。这些内容包括所有权的安全、政治权利和由居住小区提供的安全、教育和医疗方面的公共服务。2001 年，香港工商专联的一项调查显示，大约 1.4% 的香港人在深圳购买了住宅。受调查的公众中，只有 8.3% 表示，如果有一天实现了 24 小时通关，并且两地之间的通行时间减少为 15 分钟以下的话，他们会考虑住在深圳。这表明，深圳的房地产并没有被看成是香港房地产的直接替代品<sup>29</sup>。里昂证券有限公司的分析指出，一个香港家庭在深圳生活可以节约的任何成本都将被当地较高的税收、银行按揭利率和交易成本抵销<sup>30</sup>。

### 香港在珠江三角洲地区不同行业的投资

香港公司在珠江三角洲地区投资的领域非常广泛。对香港在珠江三角洲地区投资的许多分析，都集中于对制造业的投资上（如以上分析）。那些在服务业领域中的投资一般较少为人提及，本部分将集中讨论这一问题。

表 3.6 展示了 1979 年到 1999 年间，珠江三角洲地区利用各种来源的外商资本的产业结构。从表中可以看出，包括制造业在内的第二产业吸收了大部分投资；紧随其后的是第三产业。只有很小的一部分投资投向第一产业。尽管我们还没有这方面的确切数字，专家们估计，香港投资的重要性，意味着流入这一地区的香港投资具有与此相似的格局。

<sup>29</sup> 香港工商专联，《跨境经济活动对香港的影响》2002 年 1 月，p.19。

<sup>30</sup> CLSA, *Bridget Wong's Diary: Hong Kong Property and the Shenzhen Effect*, January 2002.



表 3.6 珠江三角洲地区利用外资（按行业分），百分比

行业	1979-1999	1981	1985	1990	1995	1997	1999
<b>总计</b>	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
<b>第一产业总计</b>	1.32	3.33	2.68	1.87	0.88	1.29	1.45
农、林、牧、渔业	1.32	3.33	2.68 *	1.87 *	0.88	1.29	1.45
<b>第二产业总计</b>	71.43	41.19	66.21	77.58	69.29	73.81	75.28
采掘业	0.14	--	--	--	--	0.13	0.21
制造业	64.98	41.19 #	61.16 #	77.54 #	65.71	64.56	61.46
电力、煤气及水的生产和供应业	3.15	--	--	--	--	5.60	10.94
建筑业	3.16	--	5.05	0.04	3.58	3.52	2.67
<b>第三产业总计</b>	27.25	55.46	31.12	20.56	29.85	24.89	23.28
地质勘测业、水利管理业	0.01	--	--	--	--	0.08	--
交通运输、仓储及邮电通信业	4.37	13.84	4.14	1.69	4.43	7.39	4.46
批发和零售贸易、餐饮业	2.10	4.95	3.87	2.03	2.37	1.38	1.95
金融、保险业	1.01	--	--	2.92	0.39	0.91	0.02
房地产业	11.27	25.31 **	22.38 **	4.53 **	13.46	7.34	11.20
社会服务业	1.18	--	--	--	--	2.72	3.06
卫生、体育和社会福利业	0.51	0.00	0.05	--	1.29	0.75	0.98
教育、文化艺术和广播电影电视业	0.21		0.05	0.11	0.34	0.37	0.08
科学研究和综合技术服务业	0.06		0.01	--	0.04	0.00	0.24
国家机关、政党机关和社会团体	--	--	--	--	--	--	--
其它行业	6.53	11.36	0.62	9.28	7.53	3.95	1.29

注：\*包括水利管理业，\*\*包括电力、煤气和水的生产和供应业，以及社会服务贸易；#包括采掘业  
资料来源：《广东统计年鉴》2001。



## 在第一产业的投资

截至 1999 年底，在珠江三角洲地区第一产业的实际投资，占不到香港在该地区总投资额的 2%。这类投资主要集中于高产高效的农业，以及出口导向型的农业和林业上。近年来，珠江三角洲地区一直在努力吸引外国资金到农业上来。对于流入广东省的香港投资来说，林业项目是一个新的吸引点，这使该省成为香港在林业上内地投资的最大集中地，尽管相对于该地区的总投资来说，这一份额仍然很小。其它有吸引力的领域，包括在广州建设有机食品生产中心和建设亚洲最大植物园的计划，后一计划的投资额预计为 1 亿人民币。

## 在第二产业的投资

香港对第二产业的投资主要集中在制造业上，主要是一系列出口导向型的加工产业，包括电子产品、纺织品、服装、塑料、机器和家用电器等。2000 年，包括港资公司在内的外资公司创造的工业总产值 7308.29 亿人民币，占广东省 12289.24 亿人民币工业总产值的 59.46%<sup>31</sup>。广东省产出居于前 12 位的行业是：电子元器件和电信设备、电动机和用具、纺织、服装和纤维产品、皮毛制品、化工原材料和化工产品、金属产品、塑料产品、交通设备、食品加工、非金属矿物质产品、器械和仪表、办公用品及其它设备。这些都是可以吸引大量外资的领域。除了化工产品、交通设备、金属和矿物质产品以外，这些行业中大部分外商投资都来自香港。

香港公司首先将它们的工厂从香港转移到了珠江三角洲地区，然后在这里将它们的生产基地扩大和升级。1980 年代初期，港资公司主要从事诸如玩具、衣服、塑料产品和五金等产品的劳动密集型加工。1980 年代末，新的投资深化、并扩展了港人控制的生产基础。传统产业中的生产向纵深方向发展，包括投入品、零部件和半组装制成品。产业基础也扩展到家用电器和电子产品。1990 年代，生产基础进一步扩展到了技术密集型的产业中，包括计算机、计算机组件和配件、通讯设备、精密仪器、智能玩具和精细化工。

到 2000 年，设立在珠江三角洲地区的港资公司中，大约有 70% 从事于纺织品、服装、电子、玩具、金属制品、塑料和其它劳动密集型轻工业产品的生产。大约有 80% 至 90% 的香港塑料工业、大约 85% 的电子工业和 90% 的手表和玩具工业转移到了珠江三角洲地区。这些工厂的绝大部分通过出口加工的 OEM 或 ODM 从事出口业务<sup>32</sup>。香港中华厂商联合会估计，到 2001 年其成员的 86.1% 已在中国大陆设立工厂，在大陆的港资公司的总数可达 198,188 家，大部分从事制造业并且厂址都设在广东省<sup>33</sup>。

<sup>31</sup> 广东统计年鉴 2001 年，p.340 表 12-2。

<sup>32</sup> 中山大学城市与区域研究中心，“香港与珠江三角洲经济关系研究”，《香港与珠江三角洲经济互动研究》，2002 年 4 月 p.10。

<sup>33</sup> 《大公报》“港商内销潮蓄势待发”，2002 年 1 月 22 日。



总的来看，香港公司将生产前和生产后的活动都放在香港进行，比如设计、规划、市场营销、销售和物流活动等，以及高级管理和金融活动，而将生产和与生产相关的活动分散到珠江三角洲。1981年，香港的制造业工厂在香港大约雇用 87 万工人，几乎没有雇用其它地方的人。到 2001 年，他们仅在香港雇用 23 万制造业工人<sup>34</sup>。据我们估计，到 2002 年，香港的企业在珠江三角洲地区雇用的人数已达 1000 万到 1100 万（直接或者间接），而在亚洲其它地区雇用的人数在 50 万到 100 万之间。在加工过程中，香港公司通过其在珠江三角洲的工厂，从一个个的小公司发展成为大型的国际企业，极大地扩展了在世界市场上的份额。

### 加工贸易投资

需要特别注意的是香港公司在出口加工贸易业方面的投资。加工贸易是最早进入珠江三角洲的投资形式之一，并且直到今天仍然保持着突出地位。香港公司同乡镇企业签订合同，由乡镇企业提供土地和工作场所，而香港公司组织生产和物流事务。因为产品要出口，中间投入和资本品可以免税进入中国。这种生产大多是“一次性”加工，也就是只有一个单独的加工步骤，通常来说，组装在珠江三角洲地区的工厂内进行。加工合同的期限一般是 3 年。这个体系今天仍然存在——香港公司对中国大陆制造业的投资中，大约 80% 要受加工贸易法规的约束。

加工贸易制度给海关管理带来了新的挑战，因为走私和在国内市场上的非法销售问题开始浮上水面。1990 年代末期，中国政府加大了打击的力度，使此类行为有所减少，但同时也使加工贸易活动的运行变得更为复杂。在中国国内市场增长，以及许多企业希望利用它们的出口加工工厂同时供应国内市场的情况下，这个问题更为明显。为了这么做，加工贸易企业被要求重新登记为外商投资企业。由于许多资本货物是免税进入中国的，在它们可以被用于制造在国内市场上销售的货物之前，要进行关税评估。如何估算这些资本货物的价值，仍然是一个悬而未决的问题。

加工贸易是在当时珠江三角洲地区的供给能力非常有限的基础上发展起来的。随着珠江三角洲地区供给基础和实力的增长，加工贸易企业越来越渴望购买当地的中间产品，并从事多步骤或者是混合加工活动。但是外来和当地中间投入品的混合，给海关带来了更多的问题。为了降低与海关官员的协调要求，许多公司将部分加工后的产品运往香港以保证它们已经清关，然后再将这些商品重新进口继续加工。不用说，这当然带来了效率低下、时间延迟和成本增加。而且，海关官员还经常要求，公司必须把以国内市场为目标市场的相关商品的生产 and 存货，与以国外市场为目标市场相关的商品和存货彻底分开。

所有的这些问题，都给许多香港公司改善其在珠江三角洲地区的制造基地带来了困难。

<sup>34</sup> 香港政府统计处，2002 年。





## 在服务行业的投资

珠江三角洲地区是中国大陆第一个开放服务业的地区。1979 年海外投资开始进入旅馆业，1982 年进入银行业，1984 年进入零售业。随着时间的进展，越来越多的香港服务公司和设立在香港的外国公司开始在珠江三角洲地区开展业务。今天，珠江三角洲地区的大部分服务行业都有外资渗入。但是，对外资进入服务行业的限制，导致外资对这一领域的介入要比对制造业或者贸易的介入浅得多。许多服务行业仍彻底禁止外资进入，而另外一些服务行业中，对外资服务公司可以为哪些客户和在哪些地域提供服务也有严格规定。

由于对服务业中的外国投资者在诸如资产、销售收入和注册资本等方面都有限制性规定，珠江三角洲地区许多服务行业的海外企业都是大型跨国公司。一些世界上最大的零售商、银行、船运公司、贸易公司和专业服务机构进入了珠江三角洲地区。许多公司进入中国的目的，是为它们在该地区有经营活动的跨国制造业客户提供服务。实际上，中国的制度规定，大多数的外国服务商只能为外国企业提供服务。在珠江三角洲地区的外国服务商主要集中在广州和深圳。尽管在珠江三角洲地区服务行业中有业务活动的绝大部分大型外资公司并非来自香港，但它们中的大部分都在香港有区域性的经营功能，或者是从香港协调管理在珠江三角洲地区的部分业务或者为其配备人员。另外，虽然有规模的限制，香港的中小企业也开始向该地区渗透。

根据广东省对外贸易与经济合作委员会的统计，从 1979 年到 2000 年，服务行业的外商投资项目总数达到 12,539 个，占外商投资合同总数目的 14.98%，协议利用外资金额为 583.09 亿美元，是协议利用外资总额的 34.22%；实际利用外资 244 亿美元，占总额的 24.70%（见表 3.7）。服务行业的投资主要来自香港公司或外资公司的香港办事处，表 3.7 主要反映了香港公司在珠江三角洲地区服务行业的投资。排在前面的部门包括房地产业（占从 1979-2001 年广东省外商投资总额的 13.86%）、货物分销和旅馆业。这种模式反映了不同服务部门对于外资的相对开放程度。



表 3.7 1979—2000 年广东省服务业的外商投资总额，单位：百万美元

行业	项目个数	所占比例 (%)	协议利用外资金额	所占比例 (%)	实际利用外资金额	所占比例 (%)
地质勘测业、水利管理业	6	0.01	11	0.01	1	0.00
交通运输、仓储及邮电通信业	803	0.96	5,569	3.27	3,789	3.83
批发和零售贸易、餐饮业	3,371	4.02	6,663	3.91	2,256	2.28
金融、保险业	9	0.01	52	0.03	66	0.07
房地产业	4,948	5.91	40,113	23.53	13,693	13.86
社会服务业	1,427	1.70	1,851	1.09	1,810	1.83
卫生、体育和社会福利业	173	0.21	916	0.54	638	0.65
教育、文化艺术和广播电影电视业	262	0.31	606	0.36	239	0.24
科学研究和综合技术服务业	459	0.56	272	0.16	80	0.08
国家机关、政党机关和社会团体	--	--	--	--	--	--
其它行业	1,081	1.29	2,256	1.32	1,837	1.86
总计	12,539	14.98	58,309	34.22	24,409	24.70

注：百分比是占总投资的比例（第一、第二和第三产业投资的总和）

资料来源：封小云，“外资进入珠三角服务业的现状与分析”，香港理工大学中国商业中心，2002年，引自广东省对外经济贸易委员会。



### 房地产业和旅馆业

如前所述，香港投资者和发展商在房地产业和旅馆业上的投资额是可观的。大部分香港主要的发展商，以及一些次级的发展商，都在珠江三角洲地区有经营活动。香港的发展商们开发了功能完备的办公楼和住宅区。这些发展商包括：新世界（东莞的新世界花园和广州的二沙岛别墅）、长江实业（东莞的海逸高尔夫球场和海逸豪庭）、新鸿基地产（广州的金城花园）、丽新集团（广州东风广场）等等。早期的一个例子是祁福新邨，这是一个完整的居住和度假别墅社区，坐落在番禺，由香港的投资者开发。这片发展区包括学校、购物中心、一个农场、一个湖和 24 小时保安人员，面积从原来的 120 亩地扩展到了将近 10000 亩<sup>35</sup>。在 1991-1999 这段时间里，香港的投资者提供了投资于广州市房地产行业的 43% 的资金（占外资对房地产业总投资的 90%）<sup>36</sup>。

香港的发展商将香港的资本、设计和建筑技术带进了该地区。1996-1997 年，香港的公司珠江三角洲地区的房地产市场上大量从事投机行为。尽管这种行为已经不再普遍，香港投资者在该地区的房地产市场上仍然十分活跃。在广州，香港的开发商们参与了广州市中心的二次开发，并且在广州市新的地铁线路沿线开发了几个大型的居住社区。这些投资有利于广州市和郊区提高土地利用效率。香港的发展商在深圳和珠江三角洲其它城市也十分活跃。香港的投资者还在珠江三角洲地区建造了第一批高级宾馆，例如广州的白天鹅酒店和花园酒店。这些都有助于建立本地区宾馆行业的标准，满足公务和休闲旅客的要求，并为进一步的经济融合提供支持。

### 商业和零售业

1992 年 6 月，中国政府决定从经济特区开始，逐步向外商投资者开放零售业。这个政策刺激了香港公司在珠江三角洲地区零售业的投资活动。1993 年，香港的华润公司在深圳建立了超级市场，这标志着香港零售业开始进入该地区。港资连锁店和特许经营商店迅速散布到珠江三角洲地区的各个城市。百佳、左丹奴、Theme、堡狮龙、U2、班尼路、自由鸟、7-11、Circle K、屈臣氏、吉之岛、TrustMart、天贸集团、万佳、和由香港的迪生创建代表的名牌专卖店等，仅仅是在珠江三角洲地区营业的香港企业的一部分。

广州作为中国大陆三个零售额最高的城市之一，有超过 500 家港资批发、零售和饮食业公司<sup>37</sup>。珠江三角洲地区零售业中的外资，已经远远超出中国入世协议中规定的内容。利用对中央政策灵活的解释，或中央政府的默许，这些投资的大部分是当地政府允许的。对零售业中外商独资企业的限制意味着，香港的资本大都是通过合资企业的方式进入的。

<sup>35</sup> ‘亩’为中国常用土地丈量单位，1 亩约等于 667 平方米或 1/15 公顷。

<sup>36</sup> 中山大学城市与区域研究中心，“香港与珠江三角洲经济关系研究”，《香港与珠江三角洲经济互动研究》，2002 年 4 月 p.10。

<sup>37</sup> 同上，p.11。



### 陆路运输

香港公司在珠江三角洲地区陆路运输业的投资是十分可观的。连接香港和珠江三角洲地区的最主要的公路—广深高速公路就是由香港合和实业有限公司、香港新世界集团、香港长江集团有限公司和广东高速公路股份有限公司联合建造的。连接广深高速公路和广州—珠海高速公路的虎门大桥是由香港合和实业有限公司、香港粤海公司和广东省交通厅联合建造的。香港的惠记集团有限公司与深圳市高速公路开发公司一同建设和经营深圳—梅观高速公路。惠记集团亦有参与投资区内其它公路，例如连接佛山/广州和三水、以及连接中山和江门的公路。香港商人霍英东与当地公司合作，已经投资了几座大桥、一个渡口和番禺市内与外围的公路。香港商业界还参加了其它许多公路和桥梁的建设，比如番禺大桥、增城市的四条新建公路和 106 国道的扩展等。

香港对珠江三角洲地区的投资不仅带来了资本，也带来了收过路费等新观念。香港投资的广州—佛山高速公路是中国第一条征收过路费的公路。从 1992 年起，从香港流入的资金帮助珠江三角洲地区成为中国高速公路最密集的地方。随着地面交通设施的发展，珠江三角洲地区比过去有了更好的地面交通条件，并且更容易到达香港了。

### 海上运输

香港在珠江三角洲地区的港口设施发展中起到了重要作用。珠江三角洲地区最重要的货柜港口盐田港，就是由深圳东鹏控股与香港和记黄埔港口集团有限公司（HPH）合资兴建的，双方的合作期限为 50 年。南海通信集团和 HPH 合作建设三山港国际货柜码头。该港口在建设的第一阶段有六个泊位，在第二阶段有三个 50000 吨的码头。HPH 和珠海九州港务局合资建设了有 400 万吨处理能力的深水港口。HPH 还控制着珠海高栏港两个 20000 吨泊位的 51% 的股权和江门港。其它香港投资的港口设施在蛇口（太古公司）、赤湾（太古公司）和南山（霍英东）。香港企业还在大珠江三角洲的其它地区从事轮渡服务。例如，由霍英东和番禺的四个公司合资建设的虎门渡口，每天可以运输 15000 架次的车辆。

除了投资以外，香港公司还提供管理和专业技术。这使珠江三角洲地区的港口效率近几年不断提高。但里昂证券的一份报告指出，香港和珠江三角洲对港口的联合管理也引发了一个问题，即香港公司同时控制着香港和深圳的港口，它们是否会利用这种地位、人为地使两地港口的收费居高不下<sup>38</sup>。

### **服务业非正式手段的市场准入**

关于香港和其它外资服务公司对珠江三角洲地区服务业的影响，官方数据仅反映了现实情况很小的一部分。特别是，这些数据不能反映那些为了绕过官方限制、而通过非正式机制进入的服务业务。中国除了在许多服务领域对外资完全禁

<sup>38</sup> 里昂证券有限公司和陆恭蕙，《港口、机场和官僚——重建香港和广东》，2002 年 10 月。



止以外，甚至在外资准入的部门中也有许多严格的限制。例如，对可以在中国大陆经营业务的公司，许多行业就有规模限制。另外一些限制涉及可以由外资企业控股的比例。在通常情况下，服务业仅仅允许合资企业进入，外方股东的控股比例不能超过 50%，并且不能作为企业的法人代表。

外国资本可以有許多非正式的手段进入珠江三角洲地区的服务业领域<sup>39</sup>。第一个方法是，海外来源的资本以当地居民的名义注册，或者是通过其它方式来隐藏来源。第二个方法是，资本通过公开合法的渠道进入之后，在限定服务领域和地域范围外使用。第三个办法是，外资在官方登记作合资企业的非控制方，但实际上是控制着这个合资企业。例如，如果海外投资者借款给国内合作方作为他们在企业中的股份的话，就可以实现这种做法。第四个方法是，地方政府修改中央政府的政策，或是得到中央政府或明或暗的允许引进外资。因为珠江三角洲地区是中央政府批准的服务业对外开放的试点，地方政府享有一定的自主权，可以经常引进一些被中央政府的政策禁止的项目。

除了符合中国大陆规定的投资以外，还有其它一些行业要用非正式的机制来寻求进入的途径。在多数消费者服务领域，中国政府的政策是禁止外资准入的。但在深圳的罗湖商业城和东门商业街，充斥着以本地公司名义登记的外资公司。中国的进出口服务是外资的禁入区，但是外商投资者已经知道以一个国有专业外贸公司的附属公司的名义登记，只要支付一些管理费就可以了。尽管珠江三角洲地区对外国保险公司有严格的限制，但一些公司在珠江三角洲地区寻找客户，然后在客户去香港或者澳门旅游的时候和这些客户签约。深圳市文化局以引进先进设备和技术的名义开放了印刷业。在平面媒体业，外商投资者可以参与运营过程（广告、分销和印刷），而不能介入编辑方面的活动。外资的房地产代理通过建立一个以国内企业名义登记的合资企业而进入该领域。难以界定那些不开放的服务部门的严格含义，使外国资本有机可乘而得以进入。外国广告公司被限定于只能为外资企业提供服务，但一些公司通过与国内公司建立合资企业来发展本地客户。在一些被限制的专业服务领域，香港的专业人士被中国大陆的政府机构邀请来提供专家服务或者是提供建议。

### 香港—珠江三角洲地区互动的整体轮廓

香港和珠江三角洲地区的经济互动，具有明显的地域特征。这种互动多数发生在香港和珠江三角洲的东部和中部地区。这是由两地间的投资、贸易、服务、交通和旅客纽带联系带来的。这种地域特征产生了很多后果。香港人一想到珠江三角洲地区，他们只想到三角洲的东部。另外，与香港联系的程度不同，对珠江三角洲地区不同部分的发展产生了明显的影响。

香港和珠江三角洲地区各个部分之间的联系程度有差异，主要原因在于连通性。绝大多数被访香港公司的老板和资深经理都表示，正常情况下，他们的公司只会在距香港 3 个小时之内车程的地方投资。他们希望能够确保，早上离开香港、

<sup>39</sup> 封小云“外资进入珠三角的现状与分析”，香港理工大学中国商业中心，2002年。



视察工厂，然后可以在当天回到香港。这大概可以被简单解释为一趟单程小于 3 小时的路程。对于大部分公司来说，这一要求首先就将珠江三角洲内除了从深圳到广州的东部和中部之外的其它地方排除在外。这个“魔术三小时”的概念，也被香港服务商引用，指出他们将不会对从香港出发、开车超过 3 小时行程的客户提供服务。这一概念也被外国买家认可，他们希望能够在离香港 3 小时行程以内，参观所要购买商品的制造工厂。这些企业主、经理、服务商和买家，都不希望受到渡船和渡口时间表的限制。

根据香港政府 2001 年对跨境旅行的调查，绝大部分连接香港和中国大陆的旅客往来和车辆往来，实际上都只是将香港与珠江三角洲地区的东部和中部联系起来<sup>40</sup>。从香港到中国大陆的旅客中，61%的人要去深圳，14%的人的目的地是东莞，8%的人去广州，只有 17%的人是去往其它地方的。香港和中国大陆之间的跨境旅客的轿车旅程的出发地或目的地的分配如下：深圳 64%，东莞 17%，广州 4%，惠州 3%，其它地方 12%。轿车是很重要的，因为这是企业主、外商投资者和资深经理们来往工厂的最佳交通工具。跨境的集装箱卡车和货车在中国大陆的出发地或目的地是：深圳 52%，东莞 34%，惠州 5%，其它地方 9%。就货物来源而言，发往香港港口的集装箱运输中，只有 1/3 来自珠江三角洲地区的西部，其它 2/3 来自三角洲的东部。从这些数据中，我们得到一个简单的结论：香港和珠江三角洲地区东部和中部之间的连通性，要比香港和珠江三角洲地区西部之间的连通性高得多。

这种连通性的价值，可以通过追溯珠江三角洲地区东西部之间的发展差异得到证明。例如，根据广东省统计局的资料，1980 年，珠海和中山两个位于珠江三角洲地区西部、行政区划直接与澳门北部接壤的城市登记的人口分别是 365,000 人和 1010,000 人。而深圳和东莞的人口分别是 321,000 人和 1127,000 人。珠海和中山的 GDP 分别是 37.5 亿人民币和 63.5 亿人民币，而深圳和东莞的 GDP 分别是 27 亿人民币和 70.4 亿人民币。也就是说，1980 年，无论是从人口数目方面还是从 GDP 方面，珠海和中山的总和与深圳和东莞的总和基本是一样的。但是到 1990 年，深圳和东莞的人口普查结果（分别是 166 万和 174 万）已经远远超过了珠海和中山（分别是 635,500 和 124 万）。深圳和东莞的 GDP 之和（分别是 135.9 亿人民币和 64.6 亿人民币）是珠海和中山的 GDP 之和（分别是 41.1 亿人民币和 43.5 亿人民币）的两倍多。2000 年，深圳和东莞的人口普查结果分别是 701 万和 604 万，而珠海和中山分别只有 124 万和 216 万。深圳和东莞的 GDP 之和（分别是 1955 亿人民币和 578.9 亿人民币）是珠海和中山的 GDP 之和（分别是 366.6 亿人民币和 362.5 亿人民币）的三倍多。在人口和经济产出方面，从 1980 年的并驾齐驱，到现在深圳和东莞已经发展到西部两市的 3 倍<sup>41</sup>。

为什么珠江三角洲这两个原来在人口和经济产出方面几乎持平的地区，出现了如此巨大的分歧？两个地区都位于珠江三角洲之内，都有经济特区（深圳和珠海）。主要的差别仅仅是东部地区同香港的连通性。这一差异极大地影响了香港

<sup>40</sup> 香港政府规划署，《2001 年跨境旅行调查》，2002 年出版。

<sup>41</sup> 数据摘自《广东统计年鉴》各期。



公司和其它在香港有办事处的外国公司的投资、技术和管理向珠江三角洲东部的流入。这一投资流入，反过来又为深圳和东莞出口经济的发展提供了动力，使它们可以将西部的对手远远抛在后面。

### **互动的重要性**

香港和珠江三角洲地区之间的经济互动，对于这两个地区在过去 20 年中所享有的繁荣至关重要。在香港公司的帮助下，珠江三角洲地区建立了一个世界级的制造基地，极大提高了它们走向世界市场的能力。这个基地使香港的港口成为世界上最繁忙的货柜港口和航空货运港。这个基地加强了香港作为金融、管理、协调和通讯中心的地位。这个基地将逐渐发展成为香港公司和外国公司驻港分支机构的一个重要市场。

尽管有这些显而易见的利益，香港人有时对珠江三角洲地区的态度很矛盾。他们总是看不到珠江三角洲地区的发展，不能理解外国公司和当地企业在该地区发挥着越来越重要的作用。他们还总是认为，香港在某种程度上仍然主导着珠江三角洲地区的发展，而不是在参与着建基于大珠江三角洲地区的资源、生产能力和企业的整体发展。

同时，珠江三角洲地区的人们认为，现在香港在珠江三角洲地区的发展中所起的作用比原来要小得多。他们指出，近几年其外资中来自香港的比例日益减少，现在大部分先进的技术来自台湾、日本和西方的公司，而非香港。毫无疑问，香港在珠江三角洲地区的投资份额、所控制的货物流量以及所提供的技术转移和管理能力方面，都大大不如以前了。

但是，认为香港对珠江三角洲地区的重要性下降的观点是片面的。它忽略了那些已有的投资仍然在生产商品、仍然在雇佣工人和仍然在为这一地区的繁荣做出贡献这一事实。目前，香港对珠江三角洲地区的累计投资份额仍然超过 70%，而在外资公司总产出中的份额，更要大大高于这个数值。这一观点也忽略了香港在为来自其它经济体的投资提供便利方面的作用。被访跨国公司的经理们表示，如果没有香港，他们不会将珠江三角洲地区放在投资考虑的第一位。上述看法还忽略了另外一个事实，珠江三角洲地区的大部分出口仍要经过香港的港口和机场转口。最后，上述观点忽略了珠江三角洲地区内部，同香港有很好连通性系的地区和没有这样联系的地区之间巨大的发展差异。

在过去 20 年里，香港和珠江三角洲地区之间的经济互动已经深化到了如此程度，那就是我们不可能离开一个地区的发展而去认真的讨论另外一个地区的发展。这种互动提高了大珠江三角洲地区的竞争力，这种互动也促进了香港和珠江三角洲地区之间的分工和竞争。我们下面就要讨论这种分工和竞争。